



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

คำนำ

โรงพยาบาลศัลลาต จังหวัดศรีสะเกษ ได้มีการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐและได้ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้เพียงพอหรือไม่เพียงพอ พบปัญหาอุปสรรคและนำมา ปรับปรุงกระบวนการงาน เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานและ ในปีต่อไป ให้คุ้มค่า เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อราชการ เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภายใต้ข้อกำหนดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

ในการนี้ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลศัลลาต จังหวัดศรีสะเกษ ในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ จึงได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารงานพัสดุ ในปีต่อไป

โรงพยาบาลศัลลาต

๘ ธันวาคม ๒๕๖๘

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทนำ	๑ - ๒
บทที่ ๑ การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๓ - ๗
บทที่ ๒ การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๘
บทที่ ๓ การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคหรือข้อจำกัด	๙
บทที่ ๔ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๑๐
บทที่ ๕ แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๑๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ โรงพยาบาลศีลาลาด จะต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลศีลาลาด เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง และมีมาตรฐานเดียวกันประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ ข้อกำหนดในการประเมินระบบคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ สอดคล้องกับนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข และ นโยบายปลัดกระทรวงสาธารณสุข และค่านิยมกระทรวงสาธารณสุข ชื่อสัตย์ สามัคคี มีความรับผิดชอบ ตรวจสอบได้ โปร่งใส มุ่งในผลสัมฤทธิ์ของงานและกล้าหาญทำในสิ่งที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส การดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลในหน่วยงาน เป็นการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน การประเมินเชิงบวกที่ ครอบคลุมการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน ของเจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงาน

โรงพยาบาลศีลาลาด จึงจัดทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ และปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นมาตรฐาน เดียวกัน

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ เพื่อสนับสนุนเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ

๒.๓ เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA)

๒.๔ เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ นำไปปรับปรุง แก้ไขในปี พ.ศ. ๒๕๖๙ ต่อไป

๓. ประโยชน์ที่ได้รับ

๓.๑ โรงพยาบาลศีลาลาดจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธี ปฏิบัติและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

๓.๒ ลดการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

๓.๓ การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ ๑
ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

งานพัสดุ โรงพยาบาลศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างเฉพาะงบลงทุน (ค่าเสื่อม) ซึ่งประกอบด้วยค่าครุภัณฑ์ และ สิ่งก่อสร้าง ทุกวิธีการที่ดำเนินการ

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างนี้ประกอบด้วยสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหา/อุปสรรค/ข้อจำกัดในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์การประหยัดงบประมาณ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุง โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลศิลาลาด ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๘ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ ๑ โรงพยาบาลศิลาลาด ได้รับจัดสรรงบค่าเสื่อม ๑๐% งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๘ ดังนี้

ลำดับที่	รายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)
๑	เครื่องกำเนิดไฟฟ้า ขนาด ๔๐๐ กิโลวัตต์ (ราคาไม่รวมติดตั้ง)	๒,๕๒๗,๐๐๐.๐๐
	(สองล้านบาทแสนสองหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)	๒,๕๒๗,๐๐๐.๐๐

ตารางที่ ๒ โรงพยาบาลศิลาลาด ได้รับจัดสรรงบค่าเสื่อม ๒๐% งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๘ ดังนี้

ลำดับที่	รายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)
๑	เครื่องชั่งน้ำหนักแบบดิจิทัลพร้อมที่วัดส่วนสูง	๒๐,๐๐๐.๐๐
	(สองหมื่นบาทถ้วน)	๒๐,๐๐๐.๐๐

ตารางที่ ๓/.....

ตารางที่ ๓ โรงพยาบาลศัลลาต ได้รับจัดสรรงบประมาณค่าเสื่อม ๗๐% งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๘ ดังนี้

ลำดับที่	รายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)
๑	ตู้เก็บเครื่องมือแพทย์ ขนาด ๔๐*๑๐๐*๑๖๕	๓๒,๘๒๔.๒๘
๒	หม้อต้มแผ่นความร้อนขนาดไม่น้อยกว่า ๑๒ แผ่น	๙๗,๐๐๐.๐๐
๓	เครื่องวัดความดันพร้อมวัดออกซิเจนอัตโนมัติ	๗๕,๐๐๐.๐๐
๔	เครื่องปั่นเหวี่ยง HCT	๘๕,๐๐๐.๐๐
๕	เตียงผู้ป่วยชนิดสามเกร, ถาดคร่อมเตียง, ตู้ข้างเตียง	๓๕,๐๐๐.๐๐
๖	ชุดไมโครโฟนเครื่องเสียงห้องประชุมพร้อมติดตั้ง	๙๖,๔๕๓.๒๙
๗	ตู้เย็นเก็บเวชภัณฑ์	๑๐๐,๐๐๐.๐๐
๘	จอร์รับภาพชนิดมอเตอร์ไฟฟ้า ขนาด ๒๐๐ นิ้ว	๔๕,๐๐๐.๐๐
๙	เครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ระดับ XGA ขนาด ๕๐๐๐ ANAI Lumens	๔๙,๙๐๐.๐๐
	(หกแสนหนึ่งหมื่นหกพันหนึ่งร้อยเจ็ดสิบเจ็ดบาทห้าสิบเจ็ดสตางค์)	๖๑๖,๑๗๗.๕๗

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ โรงพยาบาลศัลลาต ได้รับอนุมัติแผนจัดซื้อจัดจ้างภายใต้แผนงบประมาณบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ รวมทั้งสิ้น ๑๑ รายการ งบประมาณทั้งสิ้น ๓,๑๖๓,๑๗๗.๕๗ ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งสิ้น ๑๐ รายการ คิดเป็นเงิน ๖๑๙,๔๗๗.๕๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๕๘ งบประมาณที่ประหยัดได้ ๑๖,๗๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๖๓ และอยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ รายการ คือ งบค่าเสื่อม ๑๐% วงเงิน ๒,๕๒๗,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๘๙

ตารางที่ ๔ โรงพยาบาลศัลลาต ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๘
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : รายการ

จำนวน รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				วิธี เฉพาะเจาะจง
	วิธีประกาศเชิญชวน			วิธีคัดเลือก	
	วิธีตลาด อิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวด ราคา อิเล็กทรอนิกส์	วิธีสอบราคา		
๑๐	-	-	-	-	๑๐

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ โรงพยาบาลศัลลาต ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น ๑๐ โครงการ จำแนกตามวิธีการสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

ตารางที่ ๕ โรงพยาบาลศัลลาต ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๘

จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : บาท

จำนวน งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				วิธีเฉพาะเจาะจง
	วิธีประกาศเชิญชวน			วิธีคัดเลือก	
	วิธีตลาด อิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์	วิธีสอบ ราคา		
๖๑๙,๔๗๗.๕๗	-	-	-	-	๖๑๙,๔๗๗.๕๗

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ โรงพยาบาลศัลลาต ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น ๖๑๙,๔๗๗.๕๗ บาท (หกแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันสี่ร้อยเจ็ดสิบเจ็ดบาทห้าสิบบเจ็ดสตางค์) จำแนก ตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนโครงการสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖๑๙,๔๗๗.๕๗ บาท (หกแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันสี่ร้อยเจ็ดสิบเจ็ดบาทห้าสิบบเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ งานพัสดุ โรงพยาบาลศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ

งานพัสดุ โรงพยาบาลศิลาลาด จังหวัดศรีสะเกษ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ทุกวิธีการที่ดำเนินการ

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างนี้ประกอบด้วยสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหา/อุปสรรค/ข้อจำกัดในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์การประหยัดงบประมาณ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุง โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลศิลาลาด ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ได้รับจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. ต้นทุนเวชภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์มีชีเยา

แผน ๕,๗๑๗,๗๒๐.๐๘ บาท

ซื้อจริง ๕,๗๓๓,๐๔๖.๘๒ บาท

งบประมาณที่ประหยัดได้ - ๑๕,๓๒๖.๗๔ บาท สูงกว่าแผน ๐.๒๗ %

๒. ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

แผน ๖๕๙,๗๕๕.๐๐ บาท

ซื้อจริง ๘๔๒,๗๐๐.๐๐ บาท

งบประมาณที่ประหยัดได้ - ๑๘๒,๙๔๕.๐๐ บาท สูงกว่าแผน ๒๗.๗๓%

๓. ต้นทุนวัสดุการแพทย์

แผน ๒,๘๐๒,๐๖๒.๔๘ บาท

ซื้อจริง ๒,๓๕๑,๓๖๙.๓๔ บาท

งบประมาณที่ประหยัดได้ ๔๕๐,๖๙๓.๑๔ บาท ต่ำกว่าแผน ๑๖.๐๘%

๔. ต้นทุนวัสดุทันตกรรม

แผน ๒๘๕,๒๑๐.๐๐ บาท

ซื้อจริง ๑๘๗,๗๗๑.๒๐ บาท

งบประมาณที่ประหยัดได้ ๙๗,๔๓๘.๘๐ บาท ต่ำกว่าแผน ๓๔.๑๖%

๕. ต้นทุนวัสดุทั่วไป, วัสดุคอมพิวเตอร์, วัสดุน้ำมันและเชื้อเพลิงและวัสดุอื่นๆ, ครุภัณฑ์ต่างๆ, จัดจ้างเหมาบริการ(ทั่วไป), จ้างเหมาก่อสร้างต่างๆและซ่อมแซมครุภัณฑ์และอาคารสิ่งปลูกสร้าง

แผน ๑๐,๕๘๘,๗๐๐.๘๘ บาท

ซื้อและจ้างจริง ๑๐,๘๘๕,๘๑๑.๐๙ บาท

งบประมาณที่ประหยัดได้ - ๒๙๗,๑๑๐.๑๑ บาท สูงกว่าแผน ๒.๘๑%

การจัดซื้อจัดจ้างประจำ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ พบข้อสังเกต ดังนี้

วิธีการเฉพาะเจาะจง เป็นวิธีที่เสี่ยงต่อการสมยอมหรือเจตนาตกลงกันของผู้เสนอราคา เพราะผู้เสนอราคาจะทราบได้ว่ามีรายใดจะเสนอราคา วิธีเฉพาะเจาะจงอาจเป็นไปได้ที่ผู้เสนอราคาจะเสนอราคาใกล้เคียงกับงบประมาณที่จัดซื้อ แต่ทุกโครงการจะเสนอราคาต่ำกว่างบประมาณจัดสรรจึงทำให้ประหยัดงบประมาณได้ ส่วนที่มีการจัดซื้อสูงกว่าแผน เนื่องจากมีการจัดตั้งงบประมาณในแผนต่ำเกินไป ไม่สอดคล้องกับราคาตลาดปัจจุบัน ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้พัสดุในเชิงปริมาณและคุณภาพที่สูงขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้

ตารางที่ ๑ โรงพยาบาลศีลาลาด ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๘
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : รายการ

จำนวน รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
	วิธีประกาศเชิญชวน			วิธีคัดเลือก	วิธี เฉพาะเจาะจง
	วิธีตลาด อิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวด ราคา อิเล็กทรอนิกส์	วิธีสอบราคา		
๗๘๙	-	๒	-	-	๗๘๗

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ โรงพยาบาลศีลาลาด ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น ๗๘๙ โครงการ จำแนกตามวิธีการสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๗๘๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๗๕ รองลงมาคือ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๖

ตารางที่ ๒ โรงพยาบาลศีลาลาด ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๘

จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : บาท

จำนวน งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
	วิธีประกาศเชิญชวน			วิธีคัดเลือก	วิธีเฉพาะเจาะจง
	วิธีตลาด อิเล็กทรอนิกส์	วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์	วิธีสอบ ราคา		
๒๐,๐๐๐,๖๙๘.๔๕	-	๑,๘๗๖,๘๕๔.๙๐	-	-	๑๘,๑๒๓,๘๔๓.๕๕

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โรงพยาบาลศีลาลาด ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น ๒๐,๐๐๐,๖๙๘.๔๕ บาท (ยี่สิบล้านหกร้อยเก้าสิบบแปดบาทสี่สิบบห้าสตางค์) จำแนก ตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนโครงการสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๘,๑๒๓,๘๔๓.๕๕ บาท (สิบบแปดล้านหนึ่งแสนสองหมื่นสามพันแปดร้อยสี่สิบบสามบาทห้าสิบบห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๖๒ รองลงมาคือ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑,๘๗๖,๘๕๔.๙๐ บาท (หนึ่งล้านแปดแสนเจ็ดหมื่นหกพันแปดร้อยห้าสิบบห้าบาทเก้าสิบบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๙.๓๘

บทที่ ๒

การวิเคราะห์ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของโรงพยาบาลศีลาลาด สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินงานได้ ดังนี้

๑. ความเสี่ยง

- ด้านนโยบาย ไม่มีการกำหนดนโยบายเพื่อให้ถือปฏิบัติที่ชัดเจน
- ด้านเจ้าหน้าที่ ขาดความรู้ความเข้าใจระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุที่ถูกต้อง
- การกำหนดความต้องการ ในการกำหนดความต้องการในการจัดทำแผนของงบประมาณ หน่วยงานที่ขอไม่ระบุความต้องการใช้พัสดุที่ชัดเจน
- การกำหนดคุณลักษณะ/ราคากลาง ราคาที่ผันผวนของวัสดุที่จัดซื้อจัดจ้างตามพื้นที่ของจังหวัด
- แผนการจัดหาพัสดุ ความล่าช้าในการเสนอแผนและอนุมัติลงนาม
- การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน อาจทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในด้านระเบียบฯ
- ปัญหาคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ คณะกรรมการตรวจรับ ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจรับการจัดซื้อจัดจ้าง

๒. การรายงานผล การวิเคราะห์ความเสี่ยง

- ด้านเจ้าหน้าที่ ขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับพรบ.ระเบียบ ในการกำหนดคุณลักษณะของตัวพัสดุ ทำให้การเสนอการแข่งขันไม่ชัดเจนในคุณลักษณะดังกล่าว ทำให้การเสนอราคาไม่ชัดเจนหรือได้สินค้าที่มีคุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์
 - ด้านระเบียบ ระเบียบฯ คำสั่ง วิธีปฏิบัติ การจัดหาต่างๆ กฎหมายมีการเปลี่ยนแปลง อยู่บ่อยครั้ง ทำให้การปฏิบัติงานด้านพัสดุต้องปรับตัวตามและมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดข้อผิดพลาดได้
- แนวทางแก้ไข ผู้รับผิดชอบงาน ต้องศึกษาหาความรู้ใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา ติดตามความเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทันเวลา
- สำหรับเรื่องอื่นๆ วิเคราะห์แล้วสามารถที่จะแก้ไขไปพร้อมๆ กับการปฏิบัติงานปกติ ได้ ทั้งนี้โรงพยาบาลศีลาลาด ได้จัดระบบบริหารความเสี่ยงมาตรการในการเฝ้าระวังประกอบด้วย
 - การจัดทำกรอบแนวทางและคู่มือการจัดการความเสี่ยงและผลประโยชน์ทับซ้อน
 - ประกาศโรงพยาบาลศีลาลาด เรื่องเจตจำนงสุจริตในการบริหารงาน
 - แนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้าง

บทที่ ๓ การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคหรือข้อจำกัด

โรงพยาบาลศิลาลาด ปัญหาและอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๘
ดังนี้

๑. ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานในการจัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน ตามมาตรการเร่งด่วนการจัดซื้อจัดจ้าง และเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากระยะเวลาและวิธีการดำเนินการถูกกำหนดโดยระเบียบฯ อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการได้
๒. ปัญหาเรื่องราคาท้องถิ่นของสำนักงานพาณิชย์จังหวัด ราคาไม่เป็นปัจจุบัน
๓. ปัญหาในเรื่องการกำหนดคุณลักษณะ ซึ่งไม่มีผู้เชี่ยวชาญ
๔. ผู้ขายบางรายไม่มีความรู้ความเข้าใจในด้านเทคนิคพัสดุที่ขาย
๕. ผู้ขายไม่ใช่คนในพื้นที่

บทที่ ๔ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ตารางที่ ๑ โรงพยาบาลศีลาลาด สรุปผลงบค่าเสื่อม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ที่ประหยัด
งบประมาณได้ (ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง กันยายน ๒๕๖๘)

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร (หน่วย : บาท)			
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป	อยู่ระหว่างดำเนินการ	งบประมาณที่ประหยัดได้
๓,๑๖๓,๑๗๗.๕๗	๖๑๙,๔๗๗.๕๗	๒,๕๒๗,๐๐๐.๐๐	๑๖,๗๐๐.๐๐

จากตารางที่ ๑ พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลศีลาลาด ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จัดซื้อจัดจ้างได้ตามแผนงานโครงการได้ร้อยละ ๑๙.๕๘ อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๘๙ มีงบประมาณที่ประหยัดได้ ร้อยละ ๒.๖๓

โรงพยาบาลศีลาลาด มีการวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

- จัดหากระบวนการควบคุม กำกับ และกำหนดระยะเวลา และขั้นตอนการดำเนินการให้ชัดเจน (time line) เป็นรายตัว เพื่อกำกับการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่ถูกต้องตามระเบียบ
- มีการประชุมเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน

บทที่ ๕ แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลศีลาลาด มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

๑. มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือนในที่ประชุม
๒. มีการจัดอบรม/ประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ ในการปฏิบัติงาน และกำหนดวิธีการปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน
๓. ควบคุม กำกับ และติดตามระยะเวลา และขั้นตอนการดำเนินการให้ชัดเจน
๔. ติดตามเอกสารที่เสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติลงนามในแต่ละขั้นตอนอย่างใกล้ชิด



โรงพยาบาลตติลาต
จังหวัดศรีสะเกษ